

# 2017 年度 部门决算分析报告

单位名称（公章）：上海师范大学

单位地址：上海市桂林路 100 号

组织机构代码：425026353

预算代码：050036001

单位负责人：朱自强

财务负责人：顾桂焦

联系电话：64322918

电子邮箱：ggj517@shnu.edu.cn

报送时间：2018 年 1 月 25 日

# 目 录

## 第一部分 学校基本情况

### 一、基本情况

1. 学校主要职能
2. 学校机构设置
3. 学校人员情况

### 二、2017年教育事业开展情况

## 第二部分 财务状况及运行绩效分析

### 一、收入支出预算执行情况分析

### 二、财务指标分析

## 第三部分 财务管理工作开展情况

## 第四部分 存在的问题及建议

## 第一部分 学校基本情况

### 一、机构设置和人员情况

#### 1. 学校主要职能

上海师范大学是上海市人民政府举办的全日制普通高等学校，创建于 1954 年，行政主管部门为上海市教育委员会。学校秉承“师道永恒”精神，恪守“厚德、博学、求是、笃行”校训，践行社会主义核心价值观，把立德树人作为办学的根本任务，依据国家战略和上海经济社会文化发展需求，为国家和上海现代化国际大都市的建设发展提供高质量的人才资源、高水平的科研支撑、高能级的社会服务和高品位的文化成果。学校立足于国家和上海现代化国际大都市发展需要，全面建设教师教育特色鲜明的高水平综合性大学。主要职能有：

(1) 组织开展人才培养、科学研究、社会服务和文化传承创新等活动。

(2) 根据社会需求和办学条件，合理确定办学规模。自主设置和调整学科、专业，并根据教学需要，制定教学计划，编写出版教材。

(3) 依法招收学生。自主制定招生方案，调节各专业的招生比例，确定选拔学生的条件、标准、办法和程序。依法颁发学历证书和学位证书。执行国家学位制度，依法授予学士、硕士和博士学位。

(4) 根据需要设置教育教学、科学研究、行政管理等组织机构，确定人员配备。

(5) 按照国家有关规定，评聘教师和其他专业技术人员的职务，调整工资和津贴等收入。

(6) 依法自主管理、使用学校财产和经费。

(7) 依法同企事业单位、社会团体及其他社会组织在科学研究、技术开发和成果推广运用等方面进行多种形式的合作。

(8) 依法开展与国(境)外高等学校、研究机构之间的交流与合作，参与和引领教育国际化。

#### 2. 学校机构设置

学校内设机构 54 个，其中包括：人文与传播学院、教育学院、哲学与法政学院、马克思主义学院、外国语学院、商学院、对外汉语学院、旅游学院、音乐学院、美术学院、谢晋影视艺术学院、体育学院、数理学院、生命与环境科学学院、信息与机电工程学院、建筑工程学院以及继续教育学院（进修学院）等 17 个二级学院；学校办公室、奉贤校区管委会、机关党委、纪委办公室（监察处）、组织部、

宣传部、统战部、老干部处、学生工作部（处）、研究生院（研究生工作部）、保卫部（处）、工会、团委、妇委会、教务处、发展规划处、高等教育研究所、资产与实验室管理处、科学技术管理处、社会科学管理处、国际交流处、财务处、审计处以及基建规划处等党政机构 24 个；图书馆、档案馆（博物馆、校史馆）、信息化办公室、期刊社、资产经营有限责任公司、接待服务中心、后勤服务中心、基础教育发展中心以及城市发展研究院等直属单位 9 个；另外学校还设有附属中学、附属第二中学、附属第四中学以及上海市实验学校等 4 个附属单位。

### 3. 学校人员情况

上级核定我校教职工人数编制为 3,420 人，根据人事处提供的截止 2017 年 12 月 31 日资料，我校实有教职工人数 2,897 人，离休人员 56 人，退休人员 2,410 人。

纳入上海师范大学 2017 年部门决算汇编范围为上海师范大学（本部）的财务收支。上海旅游高等专科学校的财务报表单独编制和上报。本年上海师范大学（本部）资产负债简表年初数未变动。

## 二、2017 年教育事业开展情况

在市教委、市财政的大力支持下，在校党政班子的正确领导下，在各学院、各部处的共同努力下，在全体师生积极配合下，2017 年，学校深入学习宣传党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，围绕经济社会转型发展和上海教育综合改革大局，深化教育改革，推进内涵发展，在全校师生的共同努力下，较好地推进了学校各项事业发展。主要表现在以下方面：

### 一、加大人才培养模式改革，学生质量稳步提升

实施招生改革。生源质量呈现上升趋势。本科生招生方面，顺应高考招生制度变化，加大宣传力度，推进大类招生，共招本科学生 5,052 人。研究生招生方面，进一步完善招生制度，共招收 2,826 人，其中博士生 177 名、硕士生 2649 名。

创新一流专业人才培养模式。推进“光启学子”计划，举办“光启学子”领导力训练营。推行学分制改革，全面实行通识教育必修课选课制度；专业流动人数较往年有较大幅度增长，学生个性化发展得到进一步体现。成立学业发展指导中心，助力学生成长成才。重点强化研究生创新能力培养，研究生学术能力不断提高；完善研究生学位论文质量监控体系，学位论文各项质量指标持续提升。实施研究生海

外研习交流计划，人次比上年增长 25%。在英语竞赛、数模竞赛、广告大赛等国内外重要赛事中，我校学生屡获佳绩。

加强优质课程建设。强化传统优势和特色专业，重视专业应用转型发展，提高中外合作专业质量，推动专业国际认证试点。推进思想政治理论课程改革，入选上海高校课程思政教育教学改革试点。初步建立 7 大模块 100 多门通识教育课程，拓展学生知识视野。推荐 37 项成果申报上海市级教学成果奖。获批国家级精品资源共享课 6 门、市级精品课程 3 门、重点课程 31 门、全英语课程 2 门。

深化创新创业及实践培养。以提升创新创业能力为导向，深化实践培养体系改革。加强学生实习实践，积极拓展专业实习基地，推进创新创业孵化园建设。学校获批上海市级深化创新创业教育改革示范高校、上海市互联网+大学生创新创业大赛“优秀组织奖”，并举办第五届大学生创新创业论坛。在第十五届挑战杯中，首获特等奖实现历史性突破。67 个项目获得国家级大创项目，创历史新高。

重构教学管理系统。建立以教师和学生为中心的教学管理信息化服务平台，实现本科生培养管理工作信息化全覆盖。完成研究生管理系统升级改造。

## **二、深化学科建设与调整，推进学位点申报与建设工作**

为了更好地促进学科发展和资源整合，学校将数理学院的教育技术系调整到教育学院；撤消独立建制的天体物理中心，将其划归数理学院；将原属数理学院的计算中心划归信息与机电工程学院。11 个高峰高原学科完成第一阶段绩效评价工作，其中世界史、中国史 2 个学科获得优秀等第，研究制定第二阶段建设方案。学位点建设方面，学校先行启动新增博、硕士点申请工作，申报的 7 个博士点、6 个硕士点通过市级初审，进入教育部全国评审。基本完成全校 37 个一级学科博、硕士点的合格评估工作。

## **三、创新科研管理体制机制，科研成果成绩喜人**

学校不断加强科研管理制度建设，制定多份有关科研项目的管理办法，政策引领和激励的效应逐步显现。文科方面，获国家社科各类项目 50 项，立项总数全国排名第 12，上海排名第 2。其中，国家社科重大项目 6 项，全国排名第 13；国家社科年度项目 30 项，全国排名第 24；国家社科成果文库 2 项，全国排名第 5；国家社科艺术学项目 4 项，全国排名第 2；国家社科后期资助项目 6 项，全国排名第 9；国家社科教育学项目 2 项，全国排名第 24。此外，还获省部级 103

项，较 2016 年增长 41.09%，其中教育部项目立项 26 项，全国排名第 5。教育部重大攻关项目 1 项。理工科方面，国家自科项目获批 49 项，其中优青 1 项，重点 1 项，立项数比 2016 年增长 9.3%，直接经费比去年增长 26.1%，均创历史新高。省部级项目立项 25 项。学校加强各类科研基地平台建设，“东南亚研究中心”获教育部区域与国别研究基地备案，成立上海市“亚毫米波望远镜和探测技术”国际联合研究中心，“植物种质资源开发中心”成为学校首个市级工程技术研究中心。科研成果方面，文科获上海市决策咨询优秀成果奖二等奖和三等奖各 1 项和王力语言学奖 1 项；理工科高影响因子论文数逐年提高，相关科研成果分别获上海市科技进步奖一等奖、市科学技术奖自然科学二等奖各 1 项。刊物方面，学报（哲社版）在 2017 年南大核心中排名“高校综合性学报类”第 19，《现代基础教育研究》《新史学》《对外汉语研究》《比较政治学研究》跻身 CSSCI 来源集刊。

#### **四、深化人事制度改革，师资和高层次人才队伍建设得到加强**

学校积极推进人事制度改革，全面落实新修订的《专业技术岗位设置与聘任实施细则》，完成三级及以下专业技术岗位设置工作；制定《“教学型”高级专业技术职务聘任实施办法》，激励教师提高教学水平。实施高端人才引培计划。新增长江学者 1 名，万人计划（教学名师、青年拔尖）2 名，国家百千万人才工程 1 人，国家杰青 2 名，国家优青 2 名，中央千青 1 名，教育部新世纪人才 1 名，上海领军人才 1 名，上海优秀学科带头人 1 名，上海青年拔尖人才 1 人，东方学者 7 人，入选曙光、浦江、扬帆等青年人才计划明显增多。专任教师净增 100 人，来自于海内外一流大学的教师明显增多，师资队伍职称结构、学缘结构、年龄结构等明显改善。学校加强教师全过程培养体系建设和专业发展，多名教师成功申报国家留学基金、洪堡基金等高层次资助项目。

#### **五、办学国际化稳步推进，国际影响力得到进一步提升**

学校加强国际交流制度化建设，制定学生海外交流学习管理办法、孔子学院中方院长选拔管理规定、港澳台学生培养管理规定和学生赴台交流学习管理办法等文件，进一步规范各项外事工作程序。学校成功申办联合国教科文组织教师教育中心，这是落户上海的首家联合国二类机构，对于扩大学校教师教育国际影响具有重要意义。国际化办学程度不断深化，与美国、英国、法国等 12 个国家和地区的 22 所高校和机构签署（续签）28 份交流合作协议，与英国利物浦约翰莫尔

斯大学共建足球教练本科项目。全年公派出国（境）团组 343 个，比上年增长 14.3%；共计 562 人次，比上年增长 10.2%。1037 人次学生赴海外进行获得学分或学位的专业学习、社会实习或短期项目。接受来自 96 个国家 2783 名留学生，比上年增长 10%，其中学历生增长 6%。

## **六、凸显教师教育特色，服务基础教育改革发展**

学校继续深入推进卓越教师培养方案，入选教育部卓越教师培养计划实施院校。加强师范生教育实践，深化研究生高端教育实践基地建设，大力推动师范生国（境）外研习交流活动。师范生能力显著提升，在第五届全国师范院校师范生技能竞赛中荣获多项奖励。成立上海市教育督导研究中心，承办首届上海教育督导论坛、长三角教师教育改革与发展论坛等会议，深度参与基础教育改革。努力拓展教育合作领域，分别与闵行区、普陀区等新签续签多项合作办学协议。学校依托教师教育特色服务教育改革事业，承办教育部“国培计划”、民办高校“强师工程”等项目。加强与市教委、各区县教育局和附属学校的联系，进一步扩大在基础教育领域的影响。深化学历教育改革，强化非学历教育管理，推动继续教育转型发展

## **七、统筹兼顾，提高学校管理水平**

完善财务管理机制。跟踪预算执行进度，提高预算执行率，截至 2017 年 11 月，学校部门预算执行率位居教委系统预算单位排名第一。加大各类专项资金统筹力度，提高专项资金使用效益。推行二级学院财务综合预算，强化学院办学主体地位。继续深化绩效工资改革，稳步提高教职工收入。

加强房屋与固定资产管理。完成全校设备、家具固定资产管理系统合并，充分利用信息化手段，动态监管全校房屋、设备、家具及能源等资源使用情况。引入房屋管理信息使用平台，加强对全校房屋的日常管理和调配，改善徐汇校区东部整体布局。强化周转房存量管理，积极拓展公租房房源。

积极推进信息化工作。以网络信息安全保障为核心，提升学校网络与信息安全管理水平。夯实学校数据中心资源，推动一站式服务平台的建设和应用，特别是加强智慧校园微信 APP 应用建设，为师生提供更优质便捷的信息服务。

加强综合服务保障能力。严格高效配置各类教学仪器和实验设备，确保满足教学需求、支持科研提升。完成徐汇校区东部礼堂修缮项目，推进奉贤校区生物科技楼、综合实验楼项目和旅专综合教学楼项目前

期工作。加强图书馆专业化建设，不断提高服务学术能力，师生满意度得到进一步提升。加快博物馆新馆建设，继续推进档案、文博的数字化工作，发挥资政育人功能。继续深化后勤改革，提升后勤服务质量和水平。稳步推进校企清理规范工作。强化校园治安防控，积极应对处置突发事件，维护校园安全稳定。

学校关心困难师生，发放爱心基金、帮困金等共 30 万元，受助 200 多人；看望慰问各类教职工 1,000 多人，加大对大病、高龄、失独、独居、空巢老人的关注和关爱。发放学生助学贷款金额 772.97 万元，受助学生 1,187 人；发放各类学生奖助学金、困难补助、学费减免 1,600 余万元，受益 8,700 人次；发放各类冬季送温暖物资近 2,000 份；提供 4,300 个校外勤工助学岗位，学生勤工助学收入达到 960 余万元。

## 第二部分 财务状况及运行绩效分析

### 一、2017 年收入支出预算执行情况分析

#### (一) 收入支出预算安排情况。

2017 年度实现总收入 164,376.20 万元，与上年收入 163,885.10 万元相比增加 491.09 万元，增幅 0.30%。2017 年度实现总支出 169,210.69 万元，与上年支出 160,740.14 万元相比增加 8,470.55 万元，增幅为 5.27%，支出增加的主要原因是学校加大了对结转结余资金的清理和使用力度。

### 2017 年度收入支出情况表

2017 年 12 月

编制单位：上海师范大学

单位：元

收 入		支 出		结 转 结 余	
项 目	本 年 数	项 目	本 年 数	项 目	本 年 数
一、财政补助收入	1,010,197,157.77	一、事业支出（财政补助支出）	1,015,241,141.38	一、本期财政补助结转结余	-5,043,983.61
（一）公共财政预算拨款	1,010,197,157.77	（一）公共财政预算拨款支出	1,015,241,141.38	（一）公共财政预算拨款结转结余	-5,043,983.61
1. 教育经费拨款	820,384,281.77	1. 教育经费拨款支出	824,758,762.26	1. 教育经费拨款结转结余	-4,374,480.49
（1）一般预算拨款	798,784,281.77	（1）一般预算拨款支出	803,158,762.26	（1）一般预算拨款结转结余	-4,374,480.49
基本支出	581,789,764.68	基本支出	581,789,764.68	基本支出	0.00
人员经费	420,738,240.00	人员经费	420,738,240.00	人员经费	0.00
公用经费	161,051,524.68	公用经费	161,051,524.68	公用经费	0.00
项目支出	216,994,517.09	项目支出	221,368,997.58	项目支出	-4,374,480.49
（2）八项收入	21,600,000.00	（2）八项收入支出	21,600,000.00	（2）八项收入结转结余	0.00



基本支出	21,600,000.00	基本支出	21,600,000.00	基本支出	0.00
人员经费	21,600,000.00	人员经费	21,600,000.00	人员经费	0.00
公用经费		公用经费		公用经费	0.00
项目支出		项目支出		项目支出	0.00
<b>2. 其他经费拨款</b>	189,812,876.00	<b>2. 其他经费拨款支出</b>	190,482,379.12	<b>2. 其他经费拨款结转结余</b>	-669,503.12
(1) 一般预算拨款	189,812,876.00	(1) 一般预算拨款支出	190,482,379.12	(1) 一般预算拨款结转结余	-669,503.12
基本支出	188,764,476.00	基本支出	188,764,476.00	基本支出	0.00
人员经费	188,764,476.00	人员经费	188,764,476.00	人员经费	0.00
公用经费		公用经费		公用经费	0.00
项目支出	1,048,400.00	项目支出	1,717,903.12	项目支出	-669,503.12
(2) 八项收入	0.00	(2) 八项收入支出	0.00	(2) 八项收入结转结余	0.00
基本支出	0.00	基本支出	0.00	基本支出	0.00
人员经费		人员经费		人员经费	0.00
公用经费		公用经费		公用经费	0.00
项目支出		项目支出		项目支出	0.00
<b>3. 基本建设拨款</b>		<b>3. 基本建设拨款支出</b>		<b>3. 基本建设拨款结转结余</b>	0.00
(二) 政府性基金预算拨款	0.00	(二) 政府性基金预算拨款支出	0.00	(二) 政府性基金预算拨款结转结余	0.00
1. 地方教育附加拨款		1. 地方教育附加拨款支出		1. 地方教育附加拨款结转结余	0.00
2. 国有土地出让收入拨款		2. 国有土地出让收入拨款支出		2. 国有土地出让收入拨款结转结余	0.00
3. 彩票公益金拨款		3. 彩票公益金拨款支出		3. 彩票公益金拨款结转结余	0.00
4. 其他政府性基金预算拨款		4. 其他政府性基金预算拨款支出		4. 其他政府性基金预算拨款结转结余	0.00
<b>二、教育事业收入</b>	373,190,604.31	<b>二、事业支出（非财政补助支出）</b>	655,791,467.28	<b>二、本期非财政补助资金结转结余</b>	-43,301,046.11
(一) 行政事业性收费	284,032,775.00	(一) 基本支出	301,017,905.06	(一) 非财政补助结转	-59,100,122.86
1. 基本支出	227,659,152.50	(二) 项目支出	354,773,562.22	1. 非同级财政拨款结转	-81,516,574.71
2. 项目支出	56,373,622.50	1. 非同级财政拨款支出	234,002,780.58	2. 行政事业性收入资金结转	-9,738,653.23
(二) 其他教育事业收入	89,157,829.31	2. 行政事业性收费资金项目支出	66,112,275.73	3. 科研事业收入资金结转	29,449,270.11
1. 基本支出	89,157,829.31	3. 科研事业收入资金项目支出	54,658,505.91	4. 其他非财政专项资金结转	2,705,834.97
2. 项目支出		4. 其他非财政专项资金支出		5. 独立核算单位资金结转	
<b>三、科研事业收入</b>	84,107,776.02	<b>三、上缴上级支出</b>		<b>(二) 事业结余</b>	15,799,076.75
1. 基本支出		<b>四、对附属单位补助支出</b>			
2. 项目支出	84,107,776.02	<b>五、其他支出</b>			
<b>四、上级补助收入</b>	0.00	其中：1. 利息支出			
1. 基本支出		2. 捐赠支出			
2. 项目支出					
<b>五、附属单位上缴收入</b>	0.00				
1. 基本支出					
2. 项目支出					
<b>六、其他收入</b>	155,192,040.84				
1. 非同级财政拨款收入	152,486,205.87				
2. 非财政性资金利息收					

入					
3. 限定性用途捐赠收入					
4. 其他	2,705,834.97				
第2-4项中：项目支出	2,705,834.97				
小计	1,622,687,578.94	小计	1,671,032,608.66		
七、经营收入	21,074,374.39	六、经营支出	21,074,374.39	三、本期经营结余	0
				以前年度经营亏损（-）	
				弥补以前年度经营亏损后的经营结余	0
收入总计	1,643,761,953.33	支出总计	1,692,106,983.05	本年结转结余	-48345029.72
				本年非财政补助结余	15799076.75
				减：应缴企业所得税	
				减：提取专用基金	
				本年转入事业基金	15799076.75

## （二）收入状况分析

2017年度实现总收入164,376.20万元，具体情况见下表。

### 2017年度收入情况表

单位：元

收入项目	2017年度收入	占比
财政补助收入	1,010,197,157.77	61.46%
教育事业收入	373,190,604.31	22.70%
科研事业收入	84,107,776.02	5.12%
其他收入	155,192,040.84	9.44%
经营收入	21,074,374.39	1.28%
合计	1,643,761,953.33	100.00%

### （三）支出情况分析

2017 年支出总计 169,210.69 万元，其中财政补助支出 101,524.11 万元，事业支出 65579.15 万元，经营支出 2,107.43 万元。

2017 年度支出情况表

单位：万元

支出项目	2017 年度支出	占比
财政补助支出	1,015,241,141.38	60.00%
事业支出（非财政补助支出）	655,791,467.28	38.76%
经营支出	21,074,374.39	1.25%
合计	<b>1,692,106,983.05</b>	<b>100.00%</b>

## 二、财务分析指标

### （一）预算管理指标

1. 预算收入执行率=本期实际收入总额/本期预算收入总额×100%=1,643,761,953.33/1,649,053,197.00=99.68%

2. 预算支出执行率=本期支出总额/本期预算支出总额×100%=1,692,106,983.05 /1,649,053,197.00 =102.61%

收入支出执行率均较大幅超年初预算的主要原因是代编项目预算和经营收入预算年初并没有纳入部门预算范围。

3. 财政补助执行率=本期财政补助支出/本期财政项助收入×100%=1,010,197,157.77/1,009,053,197.00 =100.11%

### （二）财务风险管理指标

1. 资产负债率 = 负债总额 / 资产总额 × 100%=226,126,061.40/3,647,184,849.82=6.20%

2. 流动比率 = 流动资产 / 流动负债 =674,607,381.46/223,544,321.51=301.78%

### （三）支出结构指标

1. 人员经费支出比率 = 人员支出 / 事业支出 × 100%=631,102,716.00/1,671,032,608.66=37.77%

2. 公用支出比率=除人员经费外其他事业支出/事业支出×100%=1,039,929,892.66/1,671,032,608.66=62.23%

3. 人均事业支出=(事业支出-离退休人员支出)/实际在编人数  
×100%=(1,692,106,983.05-8,203,903.12)/2897=563,743.92 元

4. 生均事业支出=事业支出/学生折合人数×  
100%=1,692,106,983.05/36,886=45,873.96 元

#### (四) 财务发展能力指标

##### 1. 总资产增长率

= (期末总资产 - 期初总资产) / 期初总资产 × 100% =  
(3,647,184,849.82 - 3,587,153,164.41) / 3,587,153,164.41 = 1.67%

##### 2. 净资产增长率

= (期末净资产 - 期初净资产) / 期初净资产 × 100% =  
(3,421,058,788.42 - 3,321,007,340.49) / 3,321,007,340.49 = 3.01%

### 第三部分 财务管理工作开展情况

2017 年财务工作在学校“十三五”规范纲要的指导下，遵照学校党委和行政的工作要求，结合“十九大报告”学习活动，以科学发展、提升财务管理水平为统领，认真履行财务核算、监督和服务的职能，积极协调上级主管部门和学校的教学、科研、资产后勤、校办产业之间的财务关系，积极探索财务管理新举措，年度财务工作取得一定成效，具体如下：

#### 一、跟踪预算执行进度，提高预算的执行率。

通过提前下达预算、及时反馈预算执行情况给相关部门等手段，提高预算执行率，效果显著。截止 2017 年 11 月，我校的部门预算经费执行率位居教委系统预算单位排名第一，2017 年度上级财政下达的部门预算总额度全部执行完成。

#### 二、加大资金统筹力度，提高资金使用效益。

针对教委 2016 年度各类专项在 2016 年度内未执行完成的资金，进行校级二次统筹使用，第一次统筹是在 2016 年度末，第二次统筹是在 2017 年度第一季度末。经过二次校级统筹，减轻学校部门预算资金紧张的压力，提高了专项资金的执行效率。

#### 三、积极消化资金存量，大力推进学科建设。

2017 年是清理规范财政结转结余资金年，根据财政部门的相关要求，年初，学校有大额结转结余资金面临被财政收回的可能性。财务处及时向学校常委会汇报财政结转结余资金统筹使用方案，并获通过，根据资金统筹使用方案，财务处积极协同其他职能部门，在推进

学科布局优化、高水平研究基地建设、省部共建国家重点实验室、高端人才引进等方面，在原部门预算安排的基础上，通过调整和追加经费等财务管理手段，消化存量资金 7,200 多万元，大力推进了学科建设工作。

#### **四、推行二级学院财务综合预算，强化学院办学体地位。**

配合学校的校院两级管理体制改革，推进管理重心下移，构建二级学院综合预算的财务管理体系。

#### **五、加强财务管理，规范经费使用，提升服务意识。**

把强化制度的执行力、加强财务监督作为完善内部控制体系运行的前置手段，通过进一步推行公务卡报销、严格控制各类现金支出报销、建立财务报销诚信库等措施，在规范内部控制、经费使用合规性、公务支出透明化等方面取得了明显成效。

#### **六、加强资金管理，提高资金收益率**

2017 年，财务处在跟踪预算执行进度，提高经费执行率的同时，积极安排资金存款计划，合理配置存款结构，年度利息收入超过 1200 万元，资金年平均收益率达到 2%。

### **第四部分存在的问题及建议**

回顾 2017 年，在市委、市府、市教委、市财政局的大力支持下，各项资金，使我校财务工作进展顺利，资金投入效果比较明显。

目前学校面临的困难和挑战主要有八个方面：顶层设计能力需要进一步加强；学校办学自主权需进一步增强；人才培养质量有待进一步提升；高层次人才队伍建设有待进一步加强；资源整合利用需进一步优化；奉贤校区管理需进一步加强；机关效能需进一步优化；我校教师待遇处于地方高校平均水平线之下，民生方面需进一步改善。

展望 2018 年，我们希望市委、市府、市教委、市财政局、市教委财务处的领导继续加大对我校的管理指导和资金投入，并给予相应的政策扶持，加速把我校建成能适应上海国际化大都市现代化建设需求的，以培养有国际视野和创新精神及实践能力的应用型高素质人才为特色的，以教师教育为优势、若干学科具有国际国内竞争力的开放性的教学科研型的综合大学。

上海师范大学  
2018 年 1 月 25 日